

REPUBLIQUE DU MALI
Un Peuple – Un But – Une Foi

MINISTERE DE
L'AGRICULTURE

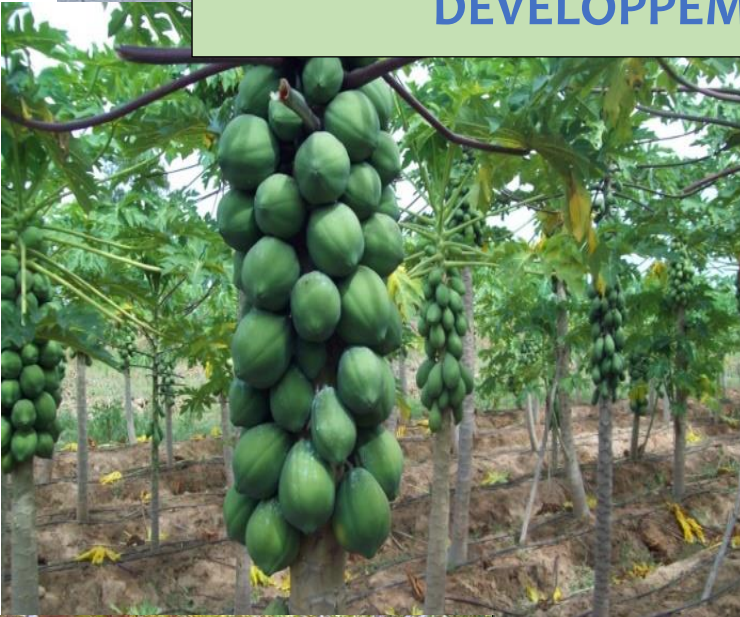
MINISTERE DE L'ELEVAGE
ET DE LA PÊCHE

COMMISSARIAT
A LA SECURITE
ALIMENTAIRE



CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE DU SECTEUR
DEVELOPPEMENT RURAL

RAPPORT FINAL DE LA 18^{ème} REVUE
DES PROJETS /PROGRAMMES DU SECTEUR
DEVELOPPEMENT RURAL



Avril 2018

SOMMAIRE

SOMMAIRE	2
Liste des sigles et abréviations	5
LISTE DES TABLEAUX ET GRAPHIQUES	4
CONTEXTE.....	7
ETAT D'EXECUTION DES P/P DU PORTEFEUILLE DU SDR AU 31/12/2017.....	9
FINANCEMENTS ACQUIS AU NIVEAU DU SECTEUR DEVELOPPEMENT RURAL AU 31/12/2017.....	11
LES DECAISSEMENTS AU NIVEAU DU SECTEUR DEVELOPPEMENT RURAL AU 31/12/2017.....	20
REPARTITION DES PROJETS ET PROGRAMMES DU SECTEUR au 31/12/2017.	23
CONTRAINTES ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS	26
CONTRAINTES ET PROPOSITIONS DESOLUTIONS	26
CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS	26

LISTE DES TABLEAUX ET GRAPHIQUES

TABLEAU 1 : TABLEAU DE SYNTHESE GENERALE.....	9
TABLEAU 2 : LA SITUATION DES DECAISSEMENTS REALISES AU COURS DE L'ANNEE 2017.....	10
TABLEAU 3 : PROGRESSION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTEFEUILLE DES PP (EN MILLIONS DE F CFA).....	11
TABLEAU 4 : REPARTITION DU PORTEFEUILLE DES PP PAR TYPE DE FINANCEMENT (MONTANT EN MILLIONS DE FRANCS CFA).....	14
TABLEAU 5 : EVOLUTION DE LA REPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR TYPE DE FINANCEMENT	15
TABLEAU 6 : REPARTITION DES FINANCEMENTS EXTERIEURS ACQUIS AU 31/12/2017 PAR PTF	15
TABLEAU 7: REPARTITION DES PROJETS ET PROGRAMMES PAR STRUCTURE DU DEPARTEMENT	17
TABLEAU 8 : REPARTITION PAR TUTELLE DES FINANCEMENTS ACQUIS DES PROJETS ET PROGRAMMES.....	17
TABLEAU 9 : EVOLUTION DES FINANCEMENTS ACQUIS CUMULES DE 2013 A 2017	18
TABLEAU 10 : REPARTITION DES P/P SELON LEUR NIVEAU D'EXECUTION	19
TABLEAU 11 : ÉVOLUTION DES VOLUMES DE DECAISSEMENT CUMULE ENTRE 2014 ET 2017.....	20
TABLEAU 12: EVOLUTION DU TAUX DE DECAISSEMENT DE 2016 A 2017 SDR GLOBAL.....	21
TABLEAU 13: EVOLUTION DU TAUX DE DECAISSEMENT DE 2016 A 2017 PAR DEPARTEMENT	21
TABLEAU 14 : DECAISSEMENT 2017 PAR DEPARTEMENT.....	22
TABLEAU 15 : DECAISSEMENT CUMULE AU 31/12/2017	22
TABLEAU 16 : AGE MOYEN DES PROJETS PAR DEPARTEMENT	23
TABLEAU 17 : DUREE DE VIE DES PROJETS PAR DEPARTEMENT	23
TABLEAU 18 : REPARTITION GEOGRAPHIQUE DES P/P.....	25
GRAPHIQUE 1 : PROGRESSION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTE FEUILLE DES P/P DU MA	12
GRAPHIQUE 2 : PROGRESSION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTE FEUILLE DES P/P DU MEP	12
GRAPHIQUE 3 : PROGRESSION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTE FEUILLE DES P/P DU CSA	13
GRAPHIQUE 4 : PROGRESSION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTE FEUILLE DES P/P DU MA.....	13
GRAPHIQUE 5 : REPARTITION DU FINANCEMENT ACQUIS CUMULE AU 31/12/2017.....	14
GRAPHIQUE 6: REPARTITION DES FINANCEMENTS EXTERIEURS ACQUIS AU 31/12/2017 PAR PTF.....	16
GRAPHIQUE 7 : REPARTITION DES P/P PAR TUTELLE	17
GRAPHIQUE 8: REPARTITION DES VOLUMES DE FINANCEMENT EXTERIEUR DES PROJETS ET PROGRAMMES DU SDR PAR STRUCTURE.	18
GRAPHIQUE 9 : EVOLUTION DES FINANCEMENTS ACQUIS CUMULES DE 2013 A 2017 PAR TUTELLE	18
GRAPHIQUE 10 : REPARTITION PAR DEPARTEMENT DES P/P SELON LEUR NIVEAU D'EXECUTION	19

Liste des sigles et abréviations

BADEA	BANQUE ARABE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE EN AFRIQUE
BIDC	BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DEVELOPPEMENT DE LA CEDEAO
FAO	ORGANISATION DES NATIONS UNIS POUR L'AGRICULTURE ET L'ALIMENTATION
ADR	AGENCE DE DEVELOPPEMENT REGIONAL
AEDD	AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE
APCAM	ASSEMBLE PERMENMANTE DES CHAMBRES D'AGRICULTURE DU MALI
ARPASO	ASSOCIATION DES RIZICULTEURS DE LA PLAINE AMENAGEE DE SAN OUEST
BSI	BUDGET SPECIAL D'INVESTISSEMENT
CMDT	COMPAGNIE MALIENNE DE DEVELOPPEMENT TEXTITILE
CNLCP	CENTRE NATIONAL DE LUTTE CONTRE LE CRIQUET PÊLERIN
CNOP	COORDINATION NATIONALE DES ORGANISATIONS PAYSANNES
CNRA	CENTRE NATIONAL DE RECHERCHE AGRONONOMIQUE
CPS/SDR	CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE SECTEUR DÉVELOPPEMENT RURAL
CR	CONSEIL REGIONAL
CRA	CHAMBRE REGIONALE D'AGRICULTURE
CREDD	CADRE STRATÉGIQUE POUR LA RELANCE ECONOMIQUE ET LE DÉVELOPPEMENT DURABLE
CRRA	CENTRE RÉGIONAL DE RECHERCHE AGRICOLE
CT	COLLECTIVITES TERRITORIALES
DAO	DOSSIER D'APPEL D'OFFRE
DDC	DIERECTION DU DEVELOPPEMENT ET DE LA COOPERATION
DLCA	DELEGATION LOCALE DE LA CHAMBRE D'AGRICULTURE
DNA	DIRECTION NATIONALE DE L'AGRICULTURE
DNGR	DIRECTION NATIONALE DU GENIE RURAL
DNP	DIRECTION NATIONALE DE LA PÊCHE
DNPIA	DIRECTION NATIONALE DES PRODUCTIONS ET INDUSTRIES ANIMALES
DNSV	DIRECTION NATIONALE DES SERVICES VÉTÉRINAIRES
DRA	DIRECTION RÉGIONALE DE L'AGRICULTURE
DRPIA	DIRECTION RÉGIONALE DES PRODUCTIONS ET INDUSTRIES ANIMALES
EES	EVALUATION ENVIRONNEMENTALE STRATEGIQUE
EPA	ETABLISSEMENT PUBLIC A CARACTERE ADMINISTRATIF
FCC	FONDS COMMUN DE CONTRE PARTIE
FSA	FONDS DE SECURITE ALIMENTAIRE
GIE	GROUPEMENT D'INTERET ECONOMIQE
GIFS	GESTION INTEGREE DE LA FERTILITE DES SOLS
GIPD	GESTION INTÉGRÉE DES PRODUCTIONS ET DES DÉPRÉDATEURS
GPS	GLOBAL POSITIONNING SYSTEM
GRM	GOUVERNEMENT DU MALI
HIMO	HAUTE INTENSITE DE MAINS D'ŒUVRE
IER	ISTITUT D'ECONOMIE RURAL
IMF	INSTITUTION DE MICRO FINANCE
LUXDEV	AGENCE LUXEMBOURGEOISE POUR LA COOPERATION AU DEVELOPPEMENT
OHVN	OFFICE DE LA HAUTE VALLÉE DU NIGER
OMA	OBSERVATOIRE DU MARCHE AGRICOLE
OMD	OBJECTIF DU MILLÉNAIRE POUR LE DÉVELOPPEMENT
ON	OFFICE DU NIGER
ONG	ORGANISATION NON GOUVERNEMENTALE
OP	ORGANISATIONS PAYSANNES
OPA	ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES AGRICOLES
OPAM	OFFICE DES PRODUITS AGRICOLES DU MALI
OPF	ORGANISATIONS PAYSANNES FEMININES
OPIB	OFFICE DU PÉRIMÈTRE IRRIGUÉ DE BAGUINÉDA
OPJR	ORGANISATION PAYSANNE DES JEUNES RURAUX
OPV	OFFICE DE PROTECTION DES VÉGÉTAUX
ORM	OFFICE RIZ MOPTI
ORS	OFFICE RIZ SÉGOU
PAFAM	PROJET D'APPUI À LA FILIÈRE ANACARDE AU MALI
PASAOP	PROJET D'APPUI AU SERVICE AGRICOLE ET A L'ORGANISATION PAYSANNE

PAFHA	Projet d'Appui à la Filière Halieutique au Mali
PDDAA	PROGRAMME DÉTAILLÉ DE DÉVELOPPEMENT DE L'AGRICULTURE EN AFRIQUE
PDIRAM	PROJET INTEGRE DE DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES ANIMALES AU MALI
PIB	PRODUIT INTÉRIEUR BRUT
PM	PERIMETRE MARAICHER
PNIP	PROGRAMME NATIONAL D'IRRIGATION DE PROXIMITE
PNISA	PLAN NATIONAL D'INVESTISSEMENTS DU SECTEUR AGRICOLE
PPCB	PÉRI PNEUMONIE CONTAGIEUSE BOVINE
PPIV	PETIT PÉRIMÈTRE IRRIGUÉ VILLAGEOIS
PPTÉ	PAYS PAUVRES TRES ENDETTES
PRAPS	Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel
RGA	RECENSEMENT GÉNÉRAL DE L'AGRICULTURE
SAP	SYSTEME D'ALERTE PRECOCE
SCPC	SOCIETES COOPERATIVES DES PRODUCTEURS DE COTON
SDDZON	SCHEMA DIRECTEUR DE DEVELOPPEMENT DE LA ZONE OFFICE DU NIGER
SFD	SERVICE FINANCIER DECENTRALISE
SG	SECRÉTARIAT GÉNÉRAL
SNS	STOCK NATIONAL DE SECURITE
STD	SERVICES TECHNIQUES DECONCENTRES
SNV	ORGANISATION INTERNATIONALE NEERLANDAISE

CONTEXTE

Par lettre circulaire, le Ministre de l'Economie et des Finances a rappelé à chaque département ministériel de préparer et de tenir leurs revues de budgets-programmes. Cette lettre, accompagnée d'une note méthodologique précise le chronogramme de chaque revue et son harmonisation avec la revue du CREDD et la revue budgétaire conjointe pour l'année 2018.

L'analyse du Secteur Développement Rural révèle que d'importants efforts ont été fournis à travers l'adoption en Septembre 2006 de la Loi d'Orientation Agricole (LOA) dont les instruments de mise en œuvre sont entre autres :

- la Politique de Développement Agricole (PDA), adoptée par le Gouvernement lors du Conseil des Ministres du 1^{er} Août 2013 ;
- le Programme National d'Investissement dans le Secteur Agricole (PNISA) validé le 25 mai 2015 par le Conseil Supérieur de l'Agriculture;
- la déclinaison du PNISA en programmes régionaux est en cours.

Compte tenu des enjeux et face à l'ampleur des investissements consentis, le suivi des projets et programmes s'avère indispensable afin de s'assurer de leur gestion efficace et efficiente et d'apporter éventuellement les mesures correctives nécessaires.

Le suivi opérationnel et quotidien est du ressort des structures chargées de l'exécution de ces projets et programmes. Des supervisions et évaluations périodiques sont effectuées par les services centraux assurant la tutelle de ces projets, par les bailleurs de fonds ainsi que les Partenaires Techniques et Financiers (PTF). Toutefois, les informations collectées ne parviennent pas à temps aux décideurs, limitant ainsi leurs capacités d'anticipation par rapport aux solutions à apporter aux éventuelles difficultés liées à l'exécution normale des projets et programmes. Cette situation ne conforte pas les positions des bénéficiaires, des Départements concernés et des partenaires au développement.

Dans l'objectif de pallier cette insuffisance, il a été créé, en février 2007, onze (11) Cellules de Planification et de Statistique (CPS) sectorielles, disposant en leur sein d'une Unité de Programmation et de Suivi Evaluation (UPSE) dont une des missions est d'élaborer un rapport annuel d'exécution des projets et programmes du secteur concerné.

La CPS en charge du Secteur du Développement Rural (CPS-SDR), couvre les ministères de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche et le Commissariat à la Sécurité Alimentaire. Quatre (4) sous-secteurs sont concernés : agriculture ; élevage ; pêche et sécurité alimentaire.

La 18^{ème} revue des projets et programmes du Secteur Développement Rural a été organisée par la CPS/SDR, avec la participation des représentants des structures techniques suivantes :

- la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPD) ;
- la Direction Nationale de l'Agriculture (DNA) ;
- la Direction Nationale du Génie Rural (DNGR) ;
- la Direction Nationale de la Pêche (DNP) ;
- la Direction Nationale des Productions et des Industries Animales (DNPIA) ;
- la Direction Nationale des Services Vétérinaires (DNSV) ;

- le Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA) ;
- l'Assemblée Permanente des Chambres d'Agriculture du Mali (APCAM).

Il s'agissait donc de procéder à une analyse critique de l'état d'exécution physique et financière desdits projets et programmes, d'identifier les principales contraintes qui entravent leur mise en œuvre et de proposer les mesures et/ou solutions nécessaires pour améliorer leur performance.

Pour son élaboration, la méthodologie suivante, articulée autour des axes ci-après a été adoptée.

i) L'organisation des missions de terrain en vue de collecter les données auprès des responsables des projets (CPS-SDR, Direction Nationale de la Planification et du Développement, Directions centrales et Commissariat à la Sécurité alimentaire).

Le mandat des équipes porte sur la formation des cadres des projets, la collecte et l'analyse des données, le partage de l'information avec les acteurs de terrain.

ii) L'actualisation du répertoire des P/P au 31 décembre 2017 ;

iii) La rédaction du rapport et sa validation par les cadres de la CPS-SDR.

Le présent rapport fait la synthèse des données collectées et analysées, des recommandations et des conclusions.

L'exploitation judicieuse du rapport par les différents acteurs favorisera la production des résultats probants par les P/P et améliorera leur performance.

Le rapport comporte 8 parties :

- Le contexte ;
- L'état d'exécution du portefeuille des Projets/Programmes au 31/12/2017 ;
- Les financements acquis au niveau du secteur développement rural ;
- Les décaissements au niveau du secteur développement rural ;
- La répartition des projets et programmes du SDR en fonction de l'âge et de leur localisation ;
- Les contraintes de mise en œuvre des projets et programmes et les mesures et/ou solutions pour lever les contraintes identifiées ;
- Les conclusions et recommandations ;
- Les annexes.

1

CHAPITRE

ETAT D'EXECUTION DES P/P DU PORTEFEUILLE DU SDR AU 31/12/2017.

LA SITUATION GENERALE DES P/P

Le portefeuille du SDR comporte 91 projets et programmes dont **80** en exécution et **11** en préparation. 67 projets et programmes sont inscrits au Répertoire National des Projets (RNP) ; 24 P/P attendent d'être inscrits.

Le volume des financements acquis cumulés est de **851,398 milliards** et le décaissement cumulé est de **445,579 milliards** de F CFA, soit un taux de décaissement cumulé de **52,34%**.

On rappelle qu'en 2016, la revue a porté sur 97 projets et le financement cumulé était de **820,925 milliards** FCFA.

Il apparait alors une baisse du nombre de projets (-3%) tandis que le financement cumulé a augmenté de 3,7%.

La situation générale des Projets et Programmes du SDR au 31/12/2017 est consignée dans le tableau n°1 ci-dessous.

Tableau 1 : tableau de synthèse générale

	Nbre P/P	Financement Acquis cumulés 31/12/2017 (en millions de FCFA)			Décaissements cumulés 31/12/2017 (en millions de FCFA)			Taux cumulés 31/12/2017		
		Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total
Ministère de l'Agriculture										
Projet en exécution	56	138 966	502 376	641 342	88 116	277 555	365 671	63,41%	55,25%	57,02%
Projet en préparation	7	7 395	15 934	23 329	1 227	0	1 227	16,59%	0,00%	5,26%
Total MA	63	146 361	518 310	664 671	89 343	277 555	366 898	61,04%	53,55%	55,20%
Ministère de l'Elevage et de la Pêche										
Projet en exécution	19	31 620	58 331	89 951	23 054	20 442	43 496	72,91%	35,05%	48,35%
Projet en préparation	3	4 987	42 286	47 273	150	0	150	3,01%	0,00%	0,32%
Total MEP	22	36 607	100 617	137 224	23 204	20 442	43 646	63,39%	20,32%	31,81%
Commissariat à la sécurité alimentaire										
Projet en exécution	5	39 439	9 814	49 253	31 895	3 141	35 036	80,87%	32,01%	71,13%
Projet en préparation	1	250	0	250	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Total CSA	6	39 689	9 814	49 503	31 895	3 141	35 036	80,36%	32,01%	70,78%
TOTAL SDR										
Projet en exécution	80	210 025	570 521	780 546	143 064	301 138	444 202	68,12%	52,78%	56,91%
Projet en préparation	11	12632	58220	70852	1377	0	1 377	10,90%	0,00%	1,94%
Total Global SDR	91	222657	628 741	851 398	144 441	301 138	445 579	64,87%	47,90%	52,34%

Tableau 2 : La situation des décaissements réalisés au cours de l'année 2017

Désignation	Nombre	Décaissement 2017 (en millions de FCFA)		
		Intérieur	Extérieur	Total
Ministère de l'Agriculture				
Projet en exécution	56	21 503	74 837	96 340
Projet en préparation	7	1 497	0	1 497
Total Ministère de l'Agriculture	63	23 000	74 837	97 837
Ministère de l'Elevage et de la Pêche				
Projet en exécution	19	2 823	8 188	11 011
Projet en préparation	3	300	5 420	5 720
Total MEP	22	21 803	80 257	102 060
Commissariat à la sécurité alimentaire				
Projet en exécution	5	5 600	1 121	6 721
Projet en préparation	1	0	0	0
Total CSA	6	5 600	1 121	6 721
TOTAL SDR				
Projet en exécution	80	29 926	84 146	114 072
Projet en préparation	11	1 797	5 420	7 217
Total Global SDR	91	31 723	89 566	121 289

NB : Le décaissement 2017 a été obtenu à partir du compte administratif et de la situation des décaissements extérieurs établis par la DNPd au 31/12/2017.

2

CHAPITRE

LES FINANCEMENTS ACQUIS AU NIVEAU DU SECTEUR DEVELOPPEMENT RURAL AU 31/12/2017.

- PROGRESSION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTEFEUILLE DU SDR
- REPARTITION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTEFEUILLE DU SDR

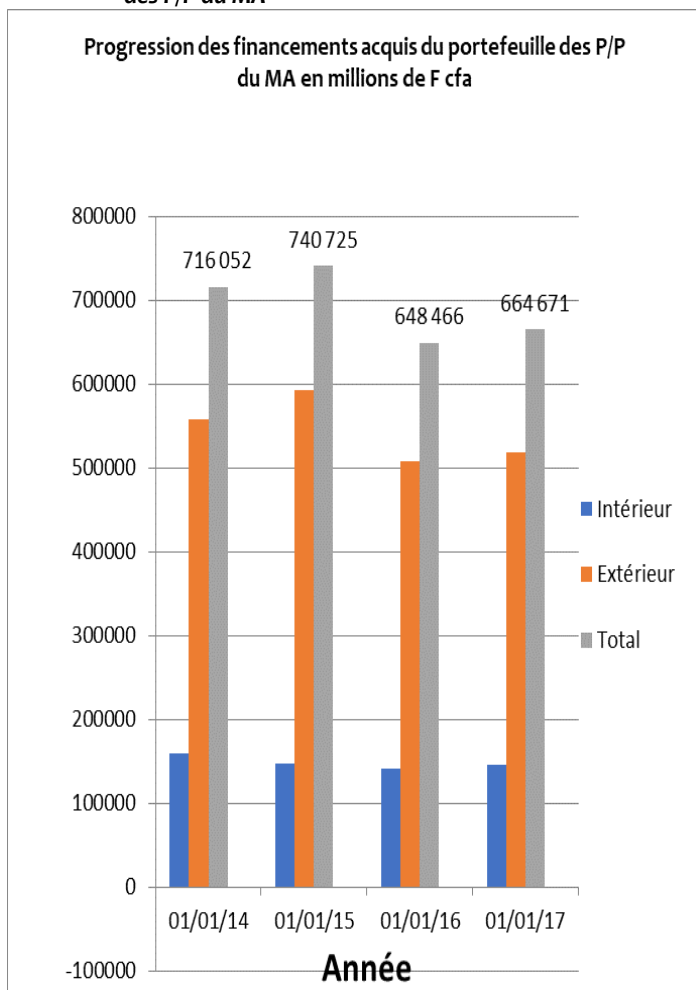
2.1. EVOLUTION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTEFEUILLE DU SDR

Le financement total acquis (intérieur et extérieur) du portefeuille des projets et programmes du SDR au 31 décembre 2017 est de **851,398 milliards** de FCFA, contre **820,925 milliards** au 31 décembre 2016, soit un taux d'accroissement de 3,7%. Le détail est donné dans le tableau n°2 et dans les graphiques n°1 à 4 ci-dessous.

Tableau 3 : Progression des financements acquis du portefeuille des PP (en millions de F CFA)

Ministère de l'Agriculture				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	EVOLUTION
31/12/14	158589	557463	716 052	
31/12/15	147844	592881	740 725	3,4%
31/12/16	140700	507766	648 466	-12,5%
31/12/17	146 361	518 310	664 671	2,5%
Ministère de l'Élevage et de la Pêche				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	EVOLUTION
31/12/14	49051	82433	131 484	
31/12/15	50138	62470	112 608	-14,4%
31/12/16	38575	63219	101 794	-9,6%
31/12/17	36 607	100 617	137 224	34,8%
Commissariat à la Sécurité Alimentaire				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	EVOLUTION
31/12/14	21587	38789	60 376	
31/12/15	28659	38789	67 448	11,7%
31/12/16	36896	33769	70 665	4,8%
31/12/17	39 689	9 814	49 503	-29,9%
Secteur Développement Rural				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	EVOLUTION
31/12/14	204 315	614 134	818 449	
31/12/15	226 641	694 140	920 781	12,5%
31/12/16	216 171	604 754	820 925	-10,8%
31/12/17	222 657	628 741	851 398	3,7%

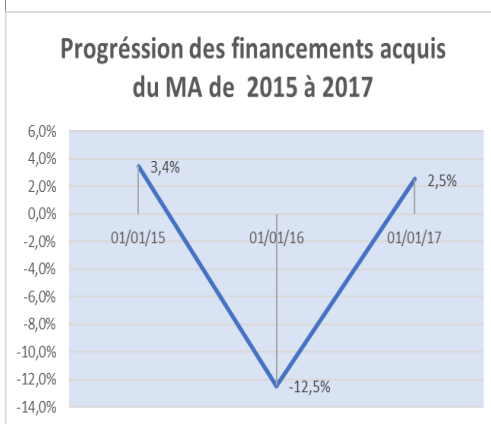
Graphique 1 : Progression des financements acquis du portefeuille des P/P du MA



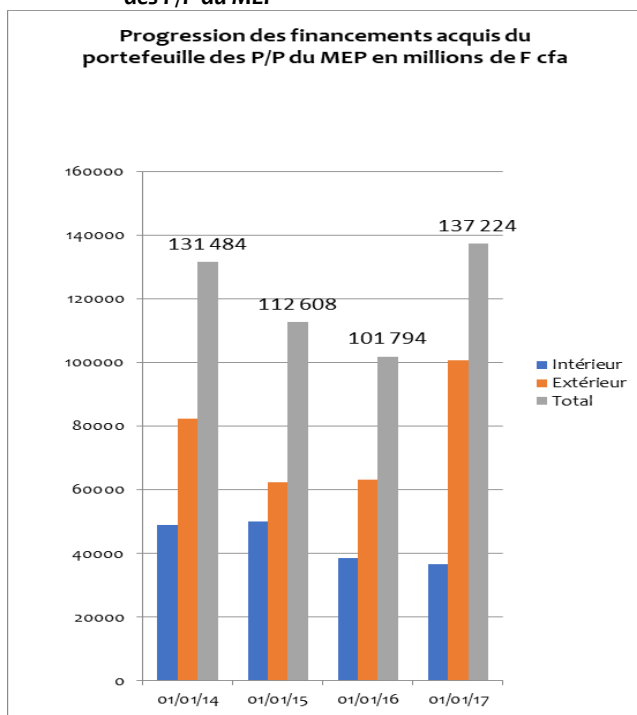
Pour le MA, on peut facilement lire la tendance à la baisse depuis 2014 et qui s'est poursuivie en 2015 puis en 2016 pour atteindre la proportion négative d'environ

-12% sur l'ensemble des financements.

Cette baisse s'explique à la fois par la clôture et le retrait du portefeuille de certains vieux projets mais aussi par un faible apport de nouveaux projets conséquent pour soutenir le portefeuille (vieillissant). Cependant on note une augmentation du portefeuille en 2017 grâce à l'insertion de quelques nouveaux projets (2,5% par rapport à 2016).

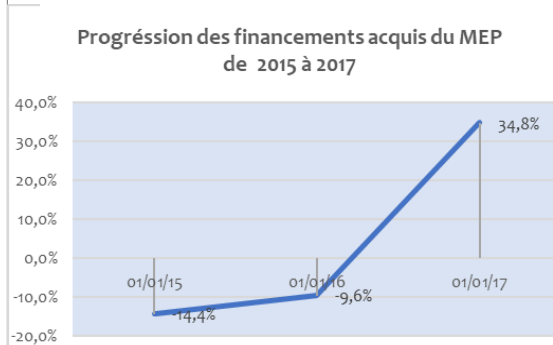


Graphique 2 : Progression des financements acquis du portefeuille des P/P du MEP

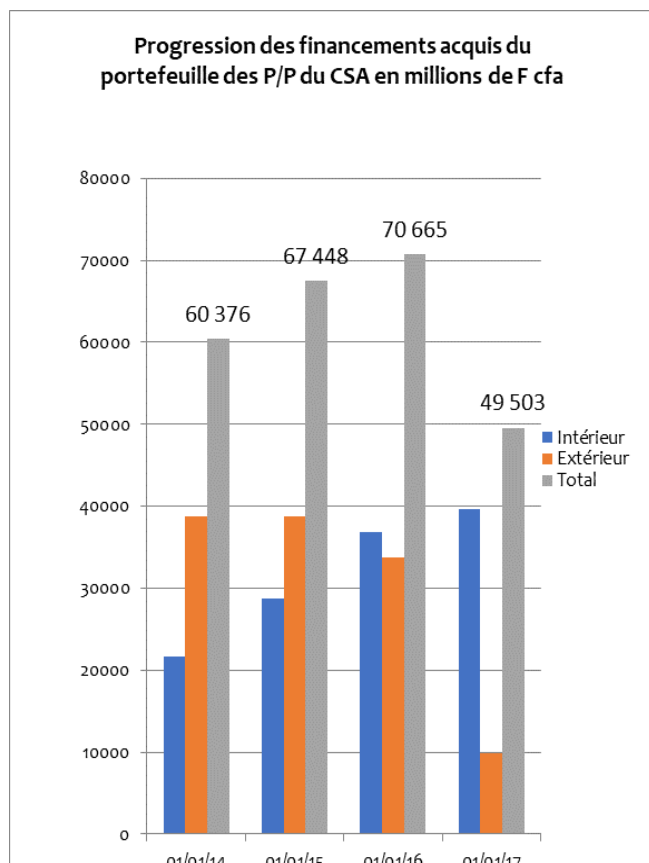


Au niveau du MEP, la tendance à la baisse était également en cours jusqu'en 2015 où elle rebondit et repart vers la hausse.

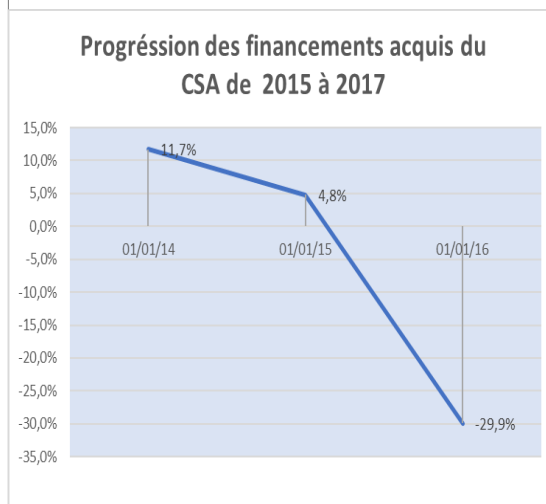
Cette situation est largement influencée par la clôture d'anciens projets (PADENEM) et l'arrivée de projets importants à partir de 2016 comme le PRAPS, le PDIRAAM et le PAFHA totalisant un apport considérable de **41,9 milliards de F CFA**.



Graphique 3 : Progression des financements acquis du portefeuille des P/P du CSA



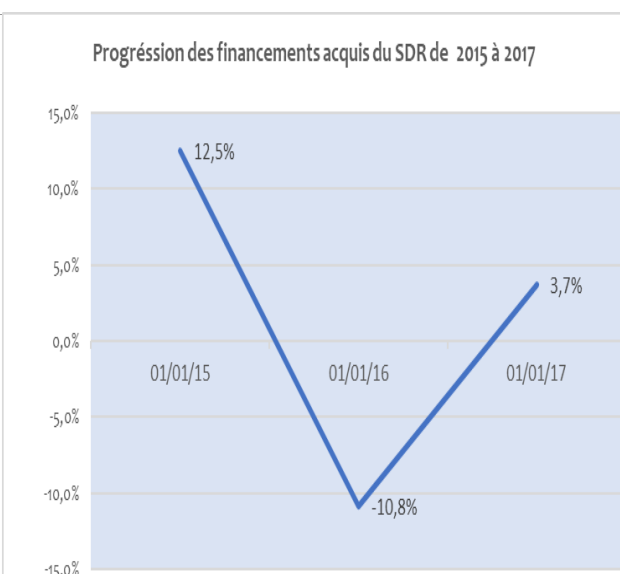
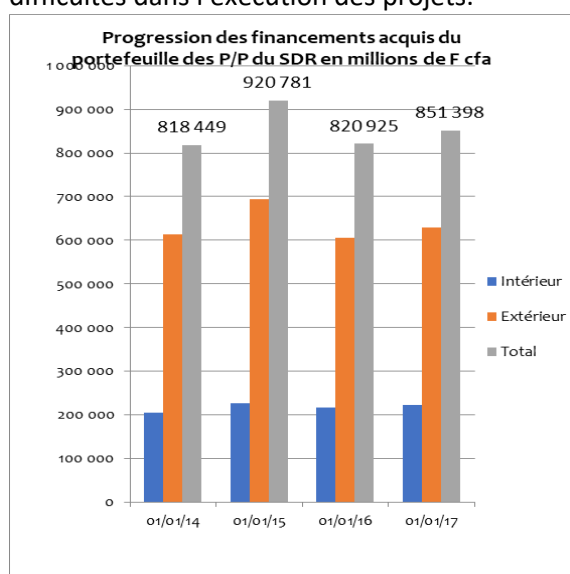
La plus grande partie des financements du CSA est assurée par le budget national, soit 80% environ. Depuis 2015, les financements acquis sont en nette régression avec des intervalles assez étendus comme entre 2016-2017 avec -29,9%.



Graphique 4 : Progression des financements acquis du portefeuille des P/P du MA

On note en résumé que le volume des financements du Secteur a connu une baisse significative en 2016. L'année 2017 a enregistré une augmentation de 7,4% par rapport à 2016. Cependant le portefeuille reste assez dynamique malgré cette baisse.

L'âge moyen des projets est **de 5 ans**, ce qui dénote en partie le vieillissement du portefeuille et les difficultés dans l'exécution des projets.



2.2. REPARTITION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTEFEUILLE DU SDR

L'objectif de cette section est d'analyser les financements acquis du secteur sous différents prismes afin d'offrir des éléments d'orientation aux décideurs et ainsi opérer des choix importants dans le cadre du renforcement et/ou de la diversification des sources de financement du portefeuille.

Pour ce faire, les financements acquis seront répartis en fonction de :

- type de financement : prêt, subvention ou BSI intérieur
- partenaire Technique et Financier - PTF qui assure le financement (répartition du financement extérieur)
- nombre de P/P par tutelle
- la tutelle des financements acquis P/P
- niveau d'exécution des P/P

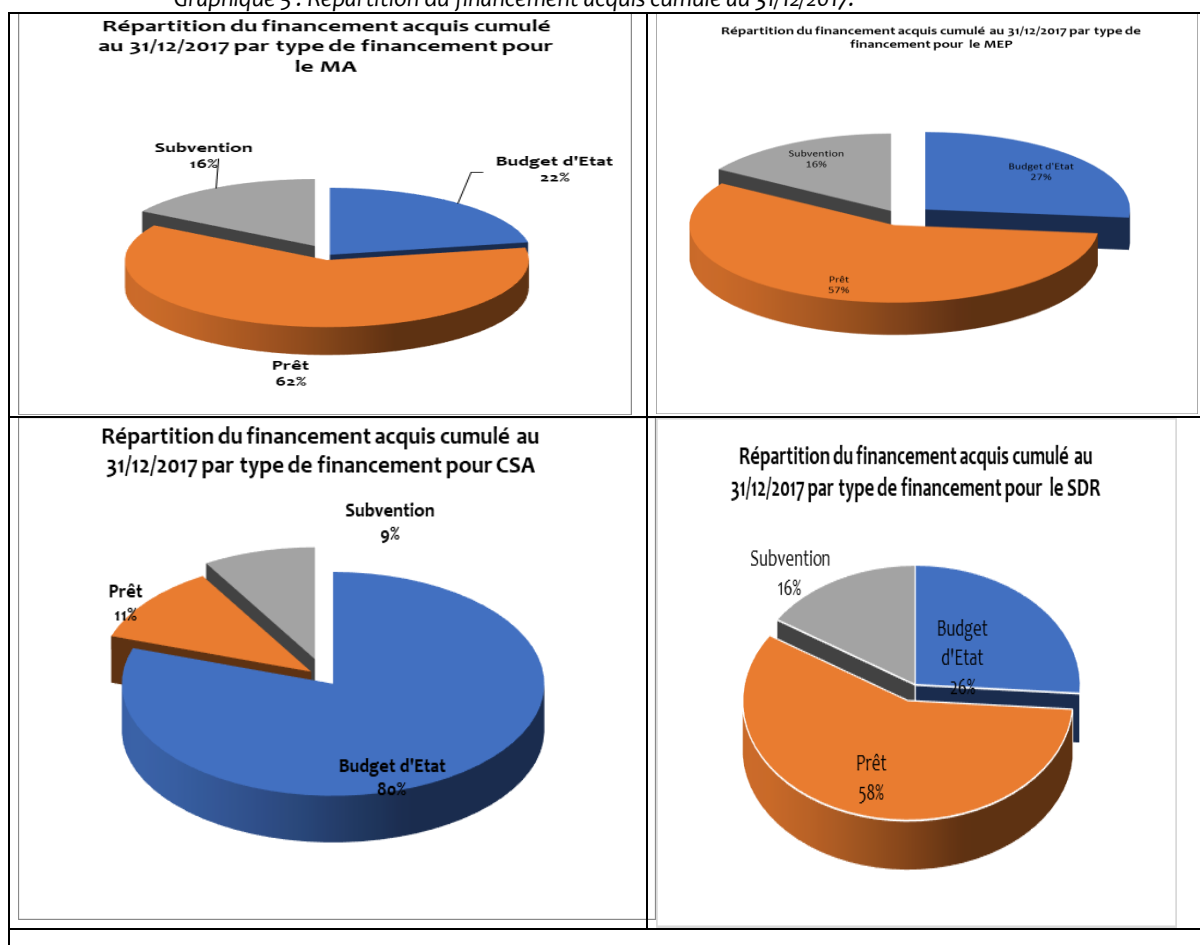
⇒ *Suivant le type de financement*

En millions Fcfa

Tableau 4: répartition du portefeuille des PP par type de financement (Montant en millions de francs CFA)

	CSA	MA	MEP	Total général
Budget d'Etat	39 689	146 361	36 607	222 657
Prêt	5 550	409 726	78 737	494 013
Subvention	4 264	108 584	21 880	134 728
Total	49 503	664 671	137 224	851 398

Graphique 5 : Répartition du financement acquis cumulé au 31/12/2017.



⇒ *Evolution des types de financement du portefeuille :*

Tableau 5 : évolution de la répartition du portefeuille par type de financement(en millions de FCFA)

Type de financement	SDR 2014	SDR 2015	SDR 2016	SDR 2017
Prêt	487 445	487 617	321 908	494 013
Subvention	165 303	180 586	149 455	134 728
Budget d'Etat	229 584	226 639	216 171	222 657
Total	908 269	920 779	820 925	851 398

Le graphique N°5 et le tableau N°5 ci-dessus montrent que :

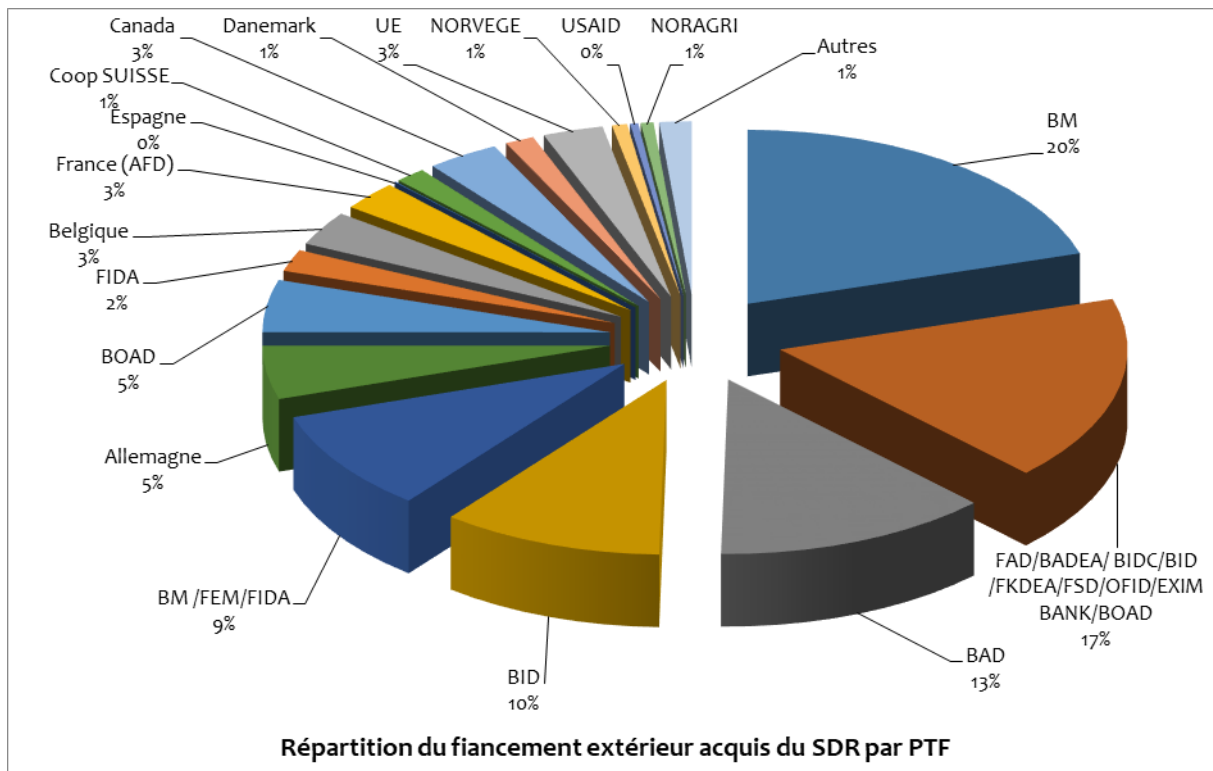
- Les 74% du portefeuille des projets et programmes sont assurés sur financement extérieur (prêts 58% et subventions 16%).
- L'engagement de l'Etat à travers le BSI est de 26% du volume total.

⇒ *Suivant le Partenaire Technique et Financier (financement extérieur)*

Le secteur développement rural est financé par plus de trente partenaires techniques et financiers pour un montant total acquis extérieur de **628,741 milliards** de FCFA. La Banque Mondiale à travers ses différents guichets arrive en tête des partenaires financiers du secteur avec **127,711 milliards** de F CFA, soit le 20% du financement total extérieur acquis au niveau du secteur au 31/12/2017 ; elle est suivie de la Banque Africaine de Développement et de la Banque islamique. L'Allemagne est le premier partenaire bilatéral du secteur développement rural. Elle assure 5% du financement du secteur, suivi de la Belgique et de l'Allemagne comme le montrent le tableau 6 et le graphique 6.

Tableau 6 : Répartition des financements extérieurs acquis au 31/12/2017 par PTF (en millions de FCFA)

Bailleurs	Montant	Pourcentage
BM	127711	20,3%
FAD/BADEA/ BIDC/BID /FKDEA/FSD/OFID/EXIM BANK/BOAD	108130	17,2%
BAD	80602	12,8%
BID	64840	10,3%
BM /FEM/FIDA	59100	9,4%
Allemagne	31189	5,0%
BOAD	30550	4,9%
Canada	21249	3,4%
Belgique	20072	3,2%
UE	17674	2,8%
France (AFD)	17044	2,7%
FIDA	12747	2,0%
Autres	9416	1,5%
Coop SUISSE	9000	1,4%
Danemark	8559	1,4%
NORVEGE	4478	0,7%
NORAGRI	3694	0,6%
USAID	2358	0,4%
Espagne	328	0,1%



Graphique 6: Répartition des financements extérieurs acquis au 31/12/2017 par PTF.

⇒ *Suivant le nombre de P/P par tutelle*

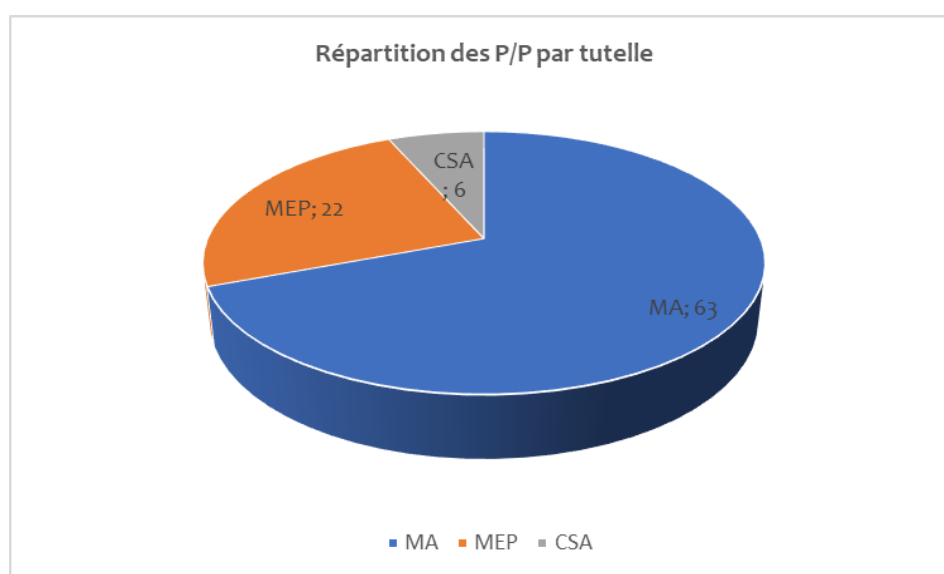
Au 31 décembre 2017, les projets et programmes du SDR sont répartis entre les structures de tutelle comme indiqué dans le tableau N° 7 ci-dessous :

Tableau 7 : Répartition des projets et programmes par structure du département (en nombre)

Type de financement	MA	MEP	CSA	SDR
Prêt	18	5	2	25
Subvention	19	7	1	27
Budget d'Etat	26	10	3	39
Total	63	22	6	91

Sur les 91 projets répertoriés, 63 sont rattachés au MA, 22 au MEP et 6 au CSA.

Graphique 7 : répartition des P/P par tutelle



⇒ *Suivant la tutelle des financements acquis P/P*

Par rapport aux financements acquis, le portefeuille des projets et programmes est réparti selon le tableau 8 ci-dessous :

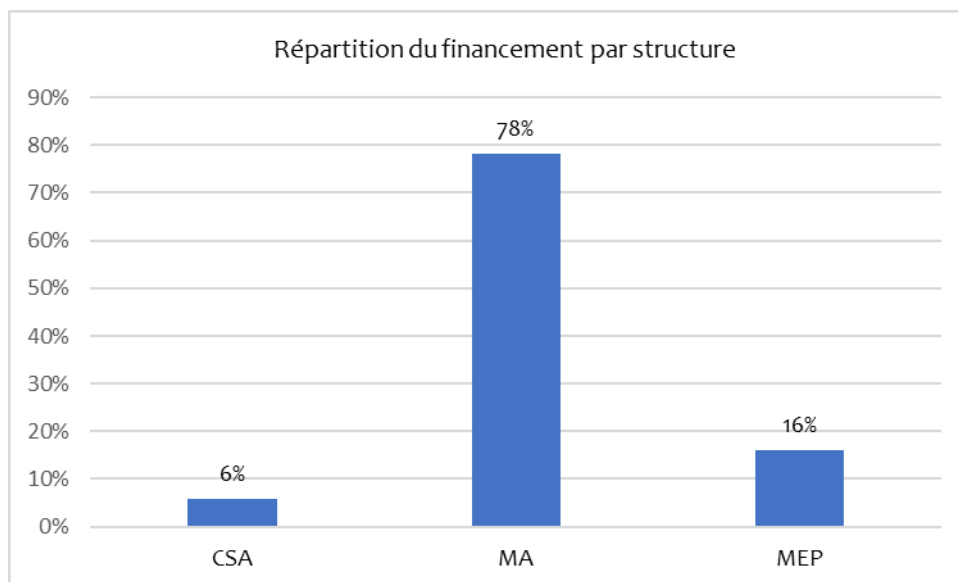
78% est destiné aux projets de l'agriculture ;

16% pour les projets de l'élevage et de la pêche ;

6% pour les projets du commissariat à la sécurité alimentaire, il faut signaler à ce niveau que les grands projets sur la sécurité alimentaires Comme le PIDRN et le PIDRK sont en phase de clôture et il n'y a pas de nouveaux projets pour le moment.

Tableau 8 : Répartition par tutelle des financements acquis des projets et programmes

Financement acquis cumulés 31/12/2017	MA	MEP	CSA	SDR
Millions FCFA	664 671	137 224	49 503	851 398
%	78%	16%	6%	100%

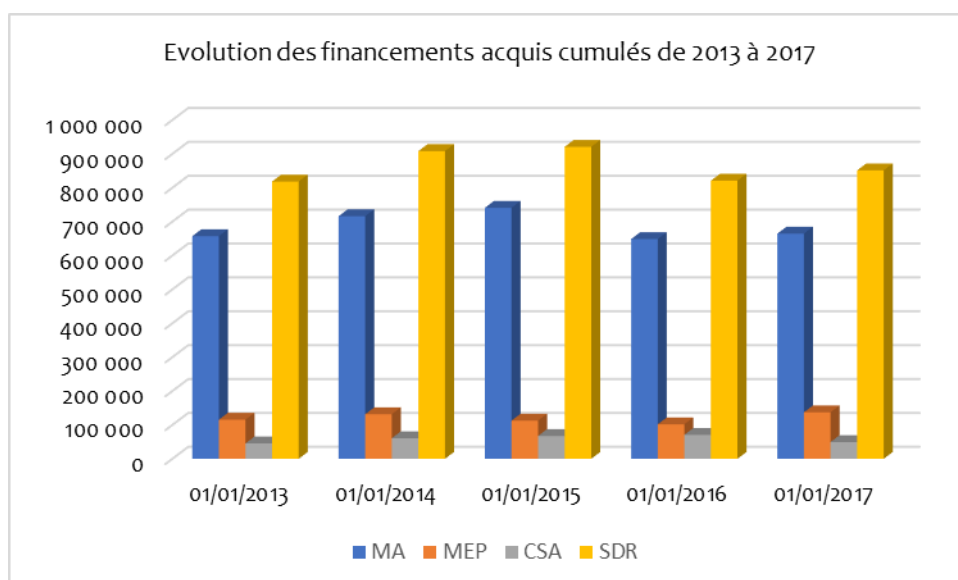


Graphique 8 : Répartition des volumes de financement des projets et programmes du SDR par structure.

Evolution des financements acquis par tutelle de 2013 à 2017

Tableau 9 : évolution des financements acquis cumulés de 2013 à 2017 (en millions de FCFA)

Fin acquis cumulé	MA	MEP	CSA	SDR
31/12/13	657 275	115 673	45 501	818 449
31/12/14	716 052	131 484	60 736	908 272
31/12/15	740 725	112 606	67 448	920 779
31/12/16	648 466	101 794	70 665	820 925
31/12/17	664 671	137 224	49 503	851 398



Graphique 9 : évolution des financements acquis cumulés de 2013 à 2017 par tutelle (en millions de FCFA)

⇒ *Suivant le niveau d'exécution des P/P*

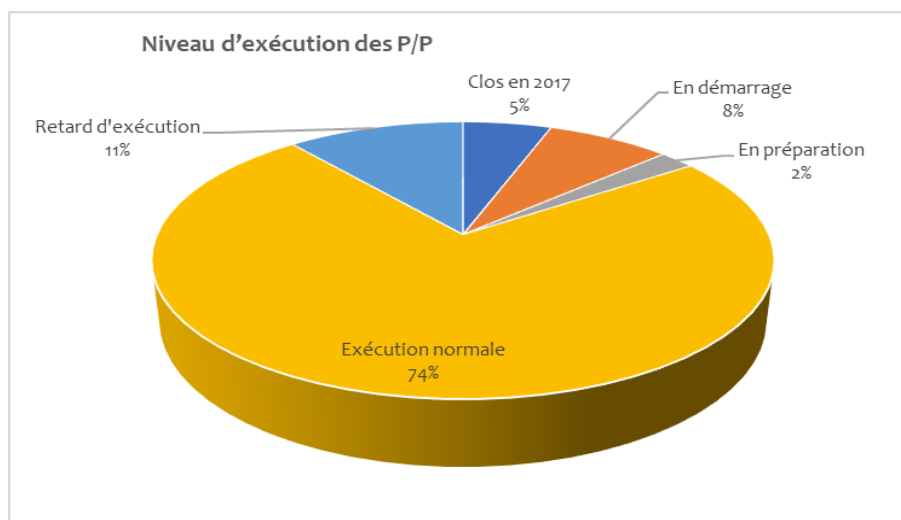
Au cours de leur évolution, les projets et programmes passent par la phase préparation puis celle de la mise en œuvre. De même, un projet en exécution peut connaître différentes étapes de mise en œuvre :

- en démarrage : lorsque le projet a un très jeune âge par rapport aux activités à réaliser et taux de décaissement,
- en exécution normale : si les activités programmées et la mobilisation des financements se font comme indiqué dans le cadre de la programmation initiale ;
- en retard d'exécution : si la réalisation des activités et la mobilisation des ressources accusent un retard par rapport aux plannings initiaux ;
- Clos : la fermeture du projet à travers la cessation de toutes les activités.

Il faut préciser toutefois que certains P/P peuvent à la fin du financement extérieur bénéficier de l'accompagnement du BSI intérieur dans le but d'achever et/ou de consolider les activités ou tout simplement de procéder à la préparation d'un nouveau projet.

Tableau 10 : répartition des P/P selon leur niveau d'exécution (en nombre)

Niveau d'exécution	CSA	MA	MEP	SDR
Clos en 2017	0	3	2	5
En démarrage	1	4	2	7
En préparation	0	2	0	2
Exécution normale	5	46	16	67
Retard d'exécution	0	8	2	10
Total général	6	63	22	91



Graphique 10 : répartition par département des P/P selon leur niveau d'exécution

On constate que sur les 91 P/P du portefeuille du SDR, 74% des projets sont en exécution normale et 5% ont pris fin au 31/12/2017.

Un nombre assez important de P/P (10 P/P), soit 11% du portefeuille du SDR connaît des difficultés de mise en œuvre ayant entraîné des retards plus ou moins importants ; la majorité de ces P/P, soit 80% sont du Ministère de l'Agriculture (8 projets sur les 10).

3

CHAPITRE

LES DECAISSEMENTS AU NIVEAU DU SECTEUR DEVELOPPEMENT RURAL AU 31/12/2017.

- SITUATION DES DECAISSEMENTS
- EVOLUTION DU TAUX DE DECAISSEMENT DES P/P DE 2016 A 2017
- DECAISSEMENT 2017 DES P/P

3.1. SITUATION DES DECAISSEMENTS

Le décaissement a été calculé pour les financements intérieurs et extérieurs. Cela permet de situer, en rapport avec l'âge et les taux de réalisation physique, la bonne évolution des projets. Pour y parvenir, la CPS a d'abord exploité les informations recueillies auprès des projets eux-mêmes au cours de visites de terrain.

Sur la base de ces informations, le montant total décaissé se chiffre à **445,579** milliards de FCFA. Le taux de décaissement global est de **52,34%** contre **52,33 %** pour la 17^{ème} revue.

Tableau 11 : Évolution des volumes de décaissement cumulé entre 2014 et 2017 (en millions de FCFA)

Année	Intérieur	Extérieur	Total	PROGRESSION
SDR				
2014	125 007	267 066	392 073	-
2015	121 620	289 955	411 575	5%
2016	126 628	302 949	429 577	4%
2017	144 441	301 138	445 579	4%
MA				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	PROGRESSION
2014	62 672	240 674	303 346	-
2015	72 803	205 394	278 197	-8%
2016	70 129	252 325	322 454	16%
2017	89 343	277 555	366 898	14%
MEP				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	PROGRESSION
2014	38 598	37 922	76 520	-
2015	38 518	23 409	61 927	-19%
2016	27 702	24 609	52 311	-16%
2017	23 204	20 442	43 646	-17%
CSA				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	PROGRESSION
2014	13 606	23 750	37 356	-
2015	20 430	25 872	46 302	24%
2016	28 797	26 015	54 812	18%
2017	31895	3141	35036	-36%

3.2. EVOLUTION DU TAUX DE DECAISSEMENT DES P/P DE 2016 A 2017

Tableau 12 : évolution du taux de décaissement de 2016 à 2017 SDR Global

SDR global			
Taux de décaissement	2016	2017	Evolution 2016-17
Taux de décaissement Global Intérieur	59%	65%	9,53%
Taux de décaissement Global Extérieur	50%	48%	-4,40%
Taux de décaissement Global SDR	52%	52%	0%

Tableau 13 : évolution du taux de décaissement de 2016 à 2017 par département

Par département			
Taux de décaissement	2016	2017	Evolution 2016-17
Taux de décaissement Global MA	49,7%	55,20%	5,50%
Taux de décaissement Global MEP	51,4%	31,81%	-19,59%
Taux de décaissement Global CSA	77,6%	70,78%	-6,82%

Le taux de décaissement global du SDR est resté au même niveau (52%) entre 2016 et 2017. Le décaissement pour le financement intérieur est passé de 59% en 2016 à 65% en 2017. Celui du financement extérieur est passé de 50 à 48%. Il faut noter que ce taux est tiré vers le bas par les projets en préparation car n'ayant pas encore effectué de décaissements importants. Le taux global de décaissement est de 57% pour les projets en exécution contre 2% pour les projets en préparation. Pour les 5 projets clos en décembre 2017, le taux de décaissement moyen est de 98%. Les décaissements pour le secteur de l'élevage et de la pêche ainsi que le commissariat à la Sécurité ont diminué en 2017 soit respectivement 31% et 70,78% contre 51,4% et 76,6% en 2016 suite à la clôture de quelques grands projets.

3.3. DECAISSEMENT 2017 DES P/P

Tableau 14 : décaissement 2017 par département (en millions de FCFA)

	Nombre	Décaissement 2017		
		Intérieur	Extérieur	Total
Décaissement Ministère de l'Agriculture	63	24 146	74837	97567
Décaissement MEP	22	2 973	8 441	11414
Décaissement CSA	6	5600	1121	6721
Total Global SDR	91	31303	84399	115702

Tableau 15 : décaissement cumulé au 31/12/2017 (en millions de FCFA)

Par département			
Département	Cumulé 2016	Cumulé 2017	2017
Décaissement MA	322 454	366 898	97567
Décaissement MEP	52 311	43 646	11414
Décaissement CSA	54 812	35036	6721
Total	429 577	445 579	115702

Au 31 Décembre 2017, les projets et programmes revus enregistrent un décaissement cumulé de 445,579 milliards de FCFA, soit un taux global de décaissement de 52,34% du financement acquis cumulés.

Le volume du décaissement intérieur en 2017 est de 31,303 milliards FCFA et celui de l'extérieur est de 84,399 milliards de FCFA.

4

CHAPITRE

REPARTITION DES PROJETS ET PROGRAMMES DU SECTEUR DEVELOPPEMENT RURAL AU 31/12/2017.

- REPARTITION SUIVANT L'AGE DES P/P
- REPARTITION SUIVANT LA LOCALISATION GEOGRAPHIQUE DES P/P

4.1. SUIVANT L'AGE DES PROJETS ET PROGRAMMES

L'âge est compté par rapport à l'année 2018 (de la date de début de P/P au 31/12/2017).

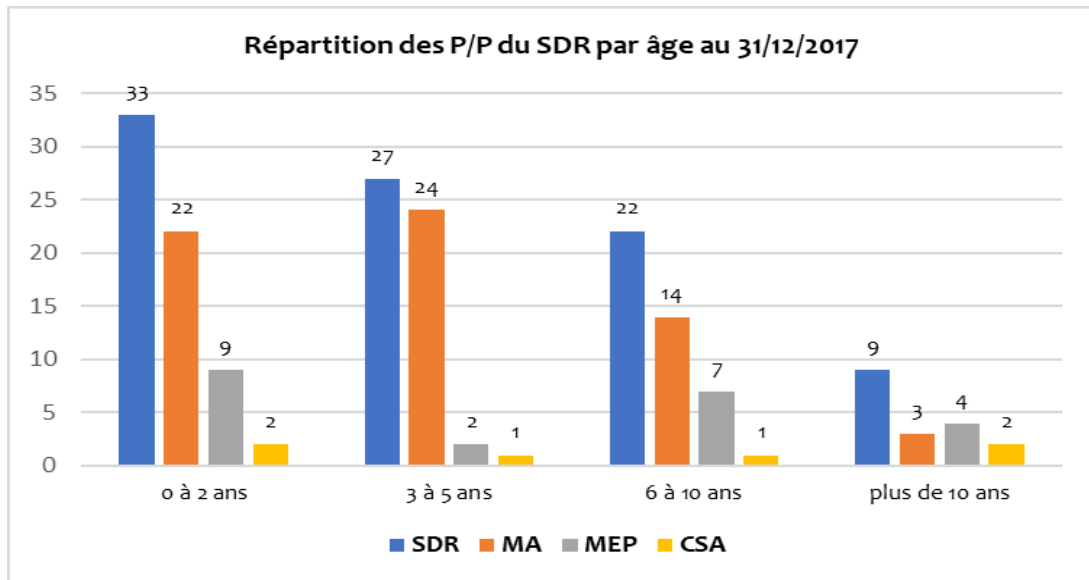
La moyenne d'âge des 91 P/P du SDR en exécution est d'environ 5 ans, ce qui est tout simplement énorme car la durée d'un projet va généralement de 3 à 5 ans.

Tableau 16 : Age moyen des projets par département

Age des P/P	SDR	MA	MEP	CSA
Age des P/P	SDR	MA	MEP	CSA
0 à 2 ans	33	22	9	2
3 à 5 ans	27	24	2	1
6 à 10 ans	22	14	7	1
Plus de 10 ans	9	3	4	2
Total projet	91	63	22	6
Age moyen des P/P	4,75	4,21	6	5,83

Tableau 17 : Durée de vie des projets par département

Les plus vieux P/P du SDR et par département			
SDR	MA	MEP	CSA
PACE / CNASA 18 ans	PNPBBF 14 ans	PACE 18 ans	PIDRN 12 ans
ONDY 15 ans	PCDA 12 ans	ONDY 15 ans	PIDRK 11 ans
PNPBBF 14 ans	OMVF 12 ans	PDELG 13 ans	PRMC 6 ans



Graphique 11 : répartition des P/P par âge

Le graphique 11 indique le niveau d'effort consenti pour mettre fin au vieux projet sur les trois (3) dernières années, toutefois les efforts doivent se poursuivre pour assainir le portefeuille surtout davantage niveau du MEP où 50% des P/P ont plus de 6 ans contre 27 % pour le MA.

4.2. SUIVANT LA LOCALISATION GEOGRAPHIQUE DES P/P

La présente analyse permet d’apprécier la répartition des P/P et leur financement suivant leur localisation géographique.

Toutefois, elle nécessite une certaine prudence pour ne pas tirer des conclusions hâtives. En effet, on constate dans le tableau qu’il n’y a pas de P/P destiné exclusivement à la région de Gao. L’analyse montre que 21 P/P (avec un financement acquis cumulé de 306,683 milliards de F CFA) sont de type multirégional (qui intervient dans plusieurs régions) et 21 autres sont de type national (interviennent au niveau de tout le territoire pour 293,809 milliard).

Tableau 18 : répartition géographique des P/P

Localisation	Nombre de P/P	Volume de financement (en millions de FCFA)	%
Kayes (Exclusivement)	6	21379	3
Koulikoro (Exclusivement)	11	63971	8
Sikasso (Exclusivement)	8	31402	4
Ségou (Exclusivement)	9	116404	14
Mopti (Exclusivement)	4	5677	1
Tombouctou (Exclusivement)	3	10570	1
Gao (Exclusivement)	-	-	0
Kidal (Exclusivement)	1	3589	0
District Bamako (Exclusivement)	7	10049	1
Multirégionaux	24	343418	40
National	18	244939	29
Total	91	851398	100

5

CHAPITRE

CONTRAINTES ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

- CONTRAINTES/LIMITES ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS
- CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

5.1. LES CONTRAINTES

Les contraintes à la bonne marche des PP se résument comme suit :

- lourdeurs dans la mobilisation des ressources extérieures et la passation des marchés ;
- Insuffisance d'allocations budgétaires pour le suivi des projets/programmes ;
- Mise en œuvre par plusieurs gestionnaires des projets des activités de suivi-évaluation externe sans l'implication de la CPS/SDR ;
- L'information auprès de certains PTF, notamment en ce qui concerne les dépenses effectuées directement par eux n'est pas facilement accessible ;
- Faiblesse au niveau de remplissage des fiches trimestrielles de suivi du Budget Spécial d'Investissement (BSI) et des fiches de suivi des projets (revue annuelle) ;
- faibles capacités techniques et managériales de certaines entreprises attributaires des marchés
- contexte sécuritaire non favorable à l'exécution et le suivi des projets dans certaines localités.

5.2. PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

Les mesures proposées pour régler les problèmes cités sont les suivants :

- Allouer à la CPS/SDR les ressources budgétaires suffisantes pour assurer correctement le suivi des projets (Etat, projets/programmes, etc) ;
- Améliorer les procédures de mobilisation des ressources financières (intérieures et notamment extérieures) ;
- Impliquer davantage la CPS/SDR dans les négociations et la formulation des projets ; la mobilisation des ressources et la tenue des organes de suivi (Conseils d'Administration, Comités de pilotage, Comités de surveillance, etc.) ;
- Rationaliser les délais de traitement des dossiers en établissant un chronogramme engageant les deux parties (Gouvernement/PTF) ;
- Renforcer les capacités des Gestionnaires des projets en matière de procédures de passation des marchés ;
- Attribuer les marchés aux entreprises les plus fiables au plan technique, financier et managérial ;
- Renforcer les capacités des Bureaux de surveillance ;
- Financer les gaps (déficits) occasionnés par la baisse des taux de change.

5.3. CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

La 18^{ème} revue des P/P du SDR a porté sur **91** projets et programmes dont **80** en exécution et **11** en préparation (ils n'ont réalisé aucun décaissement).

Le financement total acquis est **de 851,398 milliards au 31 Décembre 2017**.

Le constat général est que le volume du portefeuille du Secteur a un peu augmenté (3,7%) par rapport à la revue précédente. L'âge moyen des P/P est resté pratiquement le même (5 ans) par rapport à la 17^{ème} revue.

En général, les projets décaissent mieux sur les financements intérieurs (65%) que sur les financements extérieurs (48%). Le taux de décaissement global des 89 projets est de 52 %.

Les recommandations suivantes sont formulées à l'attention des acteurs (tutelles, gestionnaires des projets, bénéficiaires etc.)

1. S'investir davantage dans l'élaboration de nouveaux projets d'investissements pour le secteur agricole et attirer les partenaires multilatéraux et bilatéraux. Il s'agit, pour les départements concernés, de rajeunir le portefeuille des projets du secteur.
2. Envisager la possibilité de créer une banque de données des projets à la CPS-SDR alimentée par les différentes structures du SDR.
3. Améliorer le système de suivi interne et externe des projets par l'application des outils du Dispositif de Suivi-Evaluation du Secteur Développement Rural.
4. Renforcer les activités de suivis et de supervision par les services centraux et les tutelles des projets (Ministères).
5. Faire contribuer les projets au financement des activités de monitoring (MENOR) conduites par la CPS/SDR.

6. Renforcer la collaboration CPS-SDR et les responsables de suivi des projets en vue de faciliter la remontée à temps des informations.

ANNEXE : Détail des Projets et Programmes du SDR

N° RNP	Intitulé des Projets et Programmes	Sous-secteur	Phase du P/P	Périodes		Coûts du projet	Financement acquis (en millions de FCFA)			Décaissement cumulé au 31/12/2017 (en millions de FCFA)			Taux %			Baillleurs
				Début	Fin		Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	
3 043	Office Riz Mopti (7e Contrat-Plan Etat-ORM)	MA	Exécution	2016	2018	1737	1737	0	1737	540	0	540	31,1%	0	31,1%	GRM
3 009	Office Mise en Valeur Système Faguibine (OMVF)	MA	Exécution	2006	2018	5 742	5 742	0	5742	5 442	0	5442	94,8%	0	94,8%	GRM
1 007	Office Riz-Ségou (8 ^{ème} Contrat plan)	MA	Exécution	2015	2018	1 925	2 325	0	2325	1 323	0	1323	56,9%	0	56,9%	GRM
1 706	Entretien, aménagement infrastructures et vulgarisation ON (Contrat Plan)	MA	Exécution	2014	2018	34 702	34 702	0	34702	13 271	0	13271	38,2%	0	38,2%	GRM
1 977	Programme Compétitivité/Diversification Agricole (PCDA)/ Unité Intérimaire de Consolidation des Acquis	MA	Exécution	2006	2018	4 848	4 848	0	4848	4 308	0	4308	88,9%	0	88,9%	GRM
1 983	Programme national des petits barrages et bas-fonds (PNPBBF)	MA	Exécution	2004	2018	8 591	8 241	350	8591	8 071	350	8421	97,9%	100,0%	98,0%	GRM/Japon
2250	Contrat Plan Etat/Office/Producteurs (CP-OHVN)	MA	Exécution	2014	2018	1 568	1 568	0	1568	1 284	0	1284	81,9%	0	81,9%	GRM
2715	Projet Renforcement moyen protection végétaux/ denrées stockées dans la région du Liptako Gourma (PRMPV-LG)	MA	Exécution	2008	2017	2 032	732	1300	2032	682	1275	1957	93,2%	98,1%	96,3%	BADEA / GRM
2 380	Appui à la CPS/SDR	MA	Exécution	2008	2018	1 053	1 053	0	1053	921	0	921	87,5%	0	87,5%	GRM
2752	Initiative Eau et Sécurité Alimentaire (IESA)	MA	Exécution	2014	2017	575	142	433	575	142	340	482	100,0%	78,5%	83,8%	Espagne/GRM

N° RNP	Intitulé des Projets et Programmes	Sous-secteur	Phase du P/P	Périodes		Coûts du projet	Financement acquis (en millions de FCFA)			Décaissement cumulé au 31/12/2017 (en millions de FCFA)			Taux %			Bailleurs
				Début	Fin		Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	
2 480	Programme de Développement de l'Irrigation dans le bassin du Bani et à Sélingué (PDI-BS)	MA	Exécution	2010	2020	115 068	11 938	108 130	120068	9 712	66 199	75911	81,4%	61,2%	63,2%	FAD/BADEA/BIDC/BID /FKDEA/FSD/ OFID/EXIM BANK/BOAD / GRM
2 481	Réhabilitation Equipements Bureaux DAF/MA	MA	Exécution	2010	2018	2 817	2 817	0	2817	2 617	0	2617	92,9%	0	92,9%	GRM
2 484	Projet d'Appui au Développement Rural de Tien- Konou-Tamani (PADER-TKT)	MA	Exécution	2009	2017	14 985	3 955	11 030	14985	3 504	12 393	15897	88,6%	112,4%	106,1%	BID/GRM
2 560	Construction/Equipement Inspection de l'Agriculture	MA	Exécution	2011	2018	876	1 076	0	1076	776	0	776	72,1%	0	72,1%	GRM
2 571	Appui à l'Enquête Agricole de Conjoncture (EAC)	MA	Exécution	2011	2018	2 780	2 780	0	2780	1 701	0	1701	61,2%	0	61,2%	GRM
2 602	Projet d'aménagement hydro-agricole du casier de Molodo Nord Phase I, Phase I Extension, Tranche 2	MA	Exécution	2010	2019	28 666	3 666	25 000	28666	2 779	18 688	21467	75,8%	74,8%	74,9%	BOAD/GRM
2 606	Programme Microfinance Rurale (PMR)	MA	Exécution	2010	2018	18 737	415	18 322	18737	211	10 883	11094	50,8%	59,4%	59,2%	FIDA/CANADA/ GRM
2 640	Projet d'Appui à la Productivité Agricole au Mali (PAPAM)	MA	Exécution	2011	2018	59 100	0	59 100	59100	0	44 888	44888	0	76,0%	76,0%	BM /FEM/FIDA
2 684	Projet de Développement Rural Intégré du District de Kita et de ses environs, phase 2 (PDRIK II)	MA	Exécution	2013	2019	12 000	1 440	10 560	12000	1 266	2 678	3943,6	87,9%	25,4%	32,9%	BID/GRM
2 685	Programme de transformation Intégrée des zones greniers du Mali (PTI-ZGM)	MA	Exécution	2017	2021	75 000	100	0	100	50	0	50	50,0%	0	50,0%	GRM

N° RNP	Intitulé des Projets et Programmes	Sous-secteur	Phase du P/P	Périodes		Coûts du projet	Financement acquis (en millions de FCFA)			Décaissement cumulé au 31/12/2017 (en millions de FCFA)			Taux %			Bailleurs
				Début	Fin		Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	
2687	4ème Contrat plan Etat-ODRS	MA	Exécution	2017	2019	1 215	1 215	0	1 215	400	0	400	32,9%	0	33%	GRM
2709	Adaptation de l'Agriculture et l'Elevage aux changements climatiques au Mali	MA	Exécution	2011	2017	5 194	1 500	3 694	5 194	306	2 873	3 179	20,4%	77,8%	61%	NORAGRI/GRM
2753	Réhabilitation bureaux CPS/SDR	MA	Exécution	2014	2018	1 225	1 225	0	1 225	906	0	906	74,0%	0	74%	GRM
2 765	Projet d'Amélioration de la Productivité Agricole des petits Exploitants pour l'Afrique subsaharienne (SAPEP)	MA	Exécution	2013	2020	7 870	600	7 270	7 870	365	2 573	2 938	60,8%	35,4%	37,3%	BID/GRM
SN	Projet d'Appui au Développement de l'Office du Niger (PADON II)	MA	Exécution	2011	2018	9 839	0	9 839	9 839	0	989	989	0	10,1%	10,1%	France (AFD)
2728	Programme d'Appui à la croissance économique et promotion de l'emploi par le secteur privé (PACEPEP)	MA	Exécution	2014	2018	9 059	500	8 559	9 059,4	172	4 950	5 122	34,4%	57,8%	56,5	Danemark / GRM
2807	Projet de Renforcement de la Sécurité Alimentaire par le Développement des Cultures Irriguées (PRESA-DCI)	MA	Exécution	2014	2019	29 642	2 423	27 152	29 575	1 675	9 726	11 401	69,1%	35,8%	38,5%	BAD/GRM
2809	Projet de Renforcement de la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle de la Région de Koulikoro (PRESAN-KL)	MA	Exécution	2015	2019	27 777	2 625	24 987	27 612	1 545	8 678	10 223	58,9%	34,7%	37,0%	BAD/GRM
2 799	Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS-Mali)	MEP	Exécution	2016	2021	24 105	1 605	22 500	24 105	300	8 561	8 861	18,7%	38,0%	36,8%	BM/GRM
1 885	Programme Développement Intégré Réduction Pauvreté Zone ONDY (PDIRP)/CCMD/BRE	MEP	Exécution	2003	2018	1 582	1 582	0	1 582	1 465	0	1 464,5	92,6%	0	92,6%	GRM

N° RNP	Intitulé des Projets et Programmes	Sous-secteur	Phase du P/P	Périodes		Coûts du projet	Financement acquis (en millions de FCFA)			Décaissement cumulé au 31/12/2017 (en millions de FCFA)			Taux %			Bailleurs
				Début	Fin		Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	
	de Madina DIASSA															
1 894	Programme Panafricain contrôle épizooties (PACE) /CNASA	MEP	Exécution	2000	2018	1 684	1 684	0	1684	1 524	0	1524	90,5%	0	90,5%	GRM
1 984	Projet développement Elevage dans la Région du Liptako Gourma (PDELG)	MEP	Exécution	2005	2018	6 020	4 719	1 301	6020	3 581	179	3760	75,9%	13,8%	62,5%	BIDC/GRM
2200	Contrat Plan Etat - LCV	MEP	Exécution	2011	2018	1 046	1 046	0	1046	821	0	821	78,5%	0	78,5%	GRM
SN38	Projet d'Appui à la Restauration du Système Faguibine (PARF)	MA	Exécution	2011	2018	4 478	0	4 478	4478	0	4 136	4136	0	92,4%	92,4%	NORVEGE
2 201	Projet de Transformation des Sous Produits d'Abattage (PTSPA)	MEP	Exécution	2007	2018	3 081	3 081	0	3081	2 655	0	2655	86,2%	0	86,2%	GRM
SN	Etude de Faisabilité Technico économique de la Valorisation des Sous Produits d'Abattage à l'échelle nationale	MEP	Préparation	2014	2019	200	0	200	200	0	0	0	0	0,0%	0,0%	BADEA
2322	Projet Appui au Développement Elevage Zone Kayes Sud (PADEPA-KS)	MEP	Exécution	2008	2017	6 530	6 530	0	6530	5 080	0	5080	77,8%	0	77,8%	BAD/GRM
2402	Construction marché central poisson Bamako	MEP	Exécution	2009	2018	2 582	2 582	0	2582	2 039	0	2039	79,0%	0	79,0%	GRM
2404	Projet développement et valorisation production laitière au Mali (PRODEVALAIT)	MEP	Exécution	2009	2018	4 280	4 280	0	4280	3 099	0	3099	72,4%	0	72,4%	GRM
2488	Projet d'Appui au Développement de l'Elevage du Zébu Maure dans le cercle de Nara	MEP	Exécution	2010	2017	5 775	525	5 250	5775	461	5 248	5709	87,8%	100,0%	98,9%	Belgique / GRM

N° RNP	Intitulé des Projets et Programmes	Sous-secteur	Phase du P/P	Périodes		Coûts du projet	Financement acquis (en millions de FCFA)			Décaissement cumulé au 31/12/2017 (en millions de FCFA)			Taux %			Bailleurs
				Début	Fin		Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	
	(PRODEZEM)															
2643	Projet d'Appui au Développement de la Filière Aquacole dans la région de Sikasso (PRODEFA)	MEP	Exécution	2011	2018	5 528	904	4624	5527,54	803	4442	5245	88,8%	96,1%	94,9%	Belgique / GRM
2750	Projet d'Appui institutionnel au SEP (PAI SEP)	MEP	Exécution	2012	2017	1 244	260	1 014	1274	230	821	1051	88,5%	81,0%	82,5%	Belgique / GRM
2796	Contrat plan Programme Restructuration du Marché Céréalière (PRMC)	CSA	Exécution	2012	2018	7 596	7 596	0	7596	5 566	0	5566	73,3%	0	73,3%	GRM
2102	Programme d'Investissement et de Développement Rural des Régions Nord Mali (PIDRN)	CSA	Exécution	2006	2019	3 375	575	2 800	3375	422	1 216	1638	73,4%	43,4%	48,5%	BOAD/GRM/ Bénéficiaire
2369	Programme Intégré de Développement Rural de la Région de Kidal (PIDRK)	CSA	Exécution	2007	2018	3 586	839	2 750	3589	719	1 867	2586	85,7%	67,9%	72,1%	BOAD, GRM, Bénéficiaires
SN58	Lutte contre l'Insécurité Alimentaire et la Malnutrition dans les cercles de Nara Kolokani et Banamba (LCIANK)	CSA	Exécution	2017	2021	4 477	213	4 264	4477	0	58	58	0,0%	1,4%	1,3%	Belgique / GRM
2724	Stock National de Sécurité Alimentaire	CSA	Exécution	2014	2018	30216	30216	0	30216	25188	0	25188	83,4%	0	83%	GRM
SN	Projet d'Appui à la Stratégie Nationale de Développement de l'Irrigation (PASNDI) Phase III	MA	Exécution	2014	2018	1 442	0	1 374	1374	0	983,0	983	0	71,5%	71,5%	Espagne

N° RNP	Intitulé des Projets et Programmes	Sous-secteur	Phase du P/P	Périodes		Coûts du projet	Financement acquis (en millions de FCFA)			Décaissement cumulé au 31/12/2017 (en millions de FCFA)			Taux %			Bailleurs
				Début	Fin		Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	
2916	Projet de Renforcement de la Résilience contre l'Insécurité Alimentaire au Mali (PRIA-Mali)	MA	Exécution	2014	2019	24 945	1 815	23 130	24945	401	11 593	11994,1	22,1%	50,1%	48,1%	BID/GRM
2800	Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest (PPAAO) ou (WAAPP Phase II)	MA	Exécution	2014	2018	33 500	2 500	31 000	33500	489	29 755	30244	19,6%	96,0%	90,3%	BM/GRM
SN 85	Projet d'Appui au Sous Secteur de l'Irrigation de Proximité (PASSIP)	MA	Exécution	2008	2023	12 088	0	11 599	11599	0	4 104	4104	0	35,4%	35,4%	Allemagne/UE/Canada
3 118	Projet d'appui à l'irrigation de proximité dans le delta intérieur du Niger (IPRODI) / Programme Mali-Nord	MA	Exécution	2015	2018	12 593	0	12 190	12190	0	10 480	10480	0	86,0%	86,0%	Allemagne/Canada
SN 88	Projet Renforcement de la gouvernance de la filière Coton dans le cadre de la réforme institutionnelle et d'amélioration de la productivité de la durabilité et d'exploitation en zone cotonnière (PASE II)	MA	Exécution	2014	2018	8 150	0	8 150	8150	0	7 834	7834	0	96,1%	96,1%	AFD/UE
SN71	projet d'Appui à la Filière Halieutique au Mali (PAFHa)	MEP	Exécution	2016	2021	5248	0	5248	5248		253	253	0	4,8%	4,8%	UE
SN	Projet d'Appui à l'Office du Niger (PAON)	MA	Exécution	2016	2020	8 732	0	8 732	8732	0	1 212	1212	0	13,9%	13,9%	Canada
SN	Amélioration durable de la productivité et de la compétitivité du riz pluvial et de bas-fonds dans la région de Sikasso (CRRA),	MA	Exécution	2014	2017	509	0	509	509	0	466	466	0	91,6%	91,6%	AGRA

N° RNP	Intitulé des Projets et Programmes	Sous-secteur	Phase du P/P	Périodes		Coûts du projet	Financement acquis (en millions de FCFA)			Décaissement cumulé au 31/12/2017 (en millions de FCFA)			Taux %			Bailleurs
				Début	Fin		Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	
	au Mali															
2 849	Programme de Recensement Général Agricole (RGA)	MA	Exécution	2015	2018	1 796	1 796	0	1796	1 495	0	1495	83,2%	0	83,2%	GRM
2961	PROJET D'AMELIORATION DU SYSTÈME D'IRRIGATION DU PERIMETRE IRRIGUE DE BAGUINEDA	MA	Préparation	2017	2018	2800	2 800	0	2800	1 000	0	1000	35,7%	0	35,7%	GRM
2856	Contrat-Plan Etat OPIB	MA	Exécution	2015	2018	2 441	2 441	0	2441	2 153	0	2153	88,2%	0	88,2%	GRM
2 864	Projet Aménagement Hydro Agricole Région de Sikasso (PRAHA)	MA	Exécution	2015	2018	10 000	9 000	0	9000	6 941	0	6941	77,1%	0	77,1%	GRM
2798	Projet Intégré de Développement des Ressources Animales au Mali (PDIRAAM)	MEP	Exécution	2017	2021	13 722	872	12 850	13722	200	286	486	22,9%	2,2%	3,5%	BID/GRM
2918	Contrat Plan Etat-ADRS-Producteurs	MA	Exécution	2015	2018	675	675	0	675	188	0	188	27,9%	0	27,9%	GRM
2914	Projet d'Appui au Développement Durable de Yélimané (PADDY II)	MA	Exécution	2016	2020	125	125	0	125	100	0	100	80,0%	0	80,0%	GRM
2966	PROJET DE DEVELOPPEMENT RURAL DU KAARTA/SEFETO (PDRK/S)	MA	Préparation	2016	2020	675	675	0	675	227	0	227	33,6%	0	33,6%	GRM
2910	Travaux d'Extension de 200 ha de la plaine de Saouéné	MA	Exécution	2016	2020	3900	350	0	350	250	0	250	71,4%	0	71,4%	GRM
2917	PROJET DE RENFORCEMENT DE RESILIENCE AU SAHEL	MA	Exécution	2015	2019	31940	4 140	27 154	31294	900	1 774	2674	21,7%	6,5%	8,5%	BAD/GRM

N° RNP	Intitulé des Projets et Programmes	Sous-secteur	Phase du P/P	Périodes		Coûts du projet	Financement acquis (en millions de FCFA)			Décaissement cumulé au 31/12/2017 (en millions de FCFA)			Taux %			Bailleurs
				Début	Fin		Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	
	(P2RS)															
SN90	Convention d'Appui Financier pour la Lutte contre le Charbon Bactérien (PCB)	MEP	Exécution	2015	2019	855	0	624	624	0	570	570	0	91,3%	91%	UEMOA
3113	Projet de Développement de la Ferme rizicole de SABE	MA	Exécution	2018	2018	300	300	0	300	0	0	0	0,0%	0	0%	GRM
SN	Irrigation de Proximité-Renforcement de l'Agriculture Irriguée (IPRO-REAGIR) Composante Koulikoro.	MA	Exécution	2015	2019	6175	0	6175	6175	0	4111	4111	0	66,6%	67%	Canada et Kfw
SN94	Projet d'Irrigation de Proximité-Initiate de Renforcement de la résilience par l'Irrigation et la Gestion Appropriée des Ressources (IPRO-IRRIGAR) Composante Sikasso.	MA	Exécution	2017	2019	4 415	0	4 415	4415	0	1 013	1013	0	22,9%	23%	USAID et KfW
SN	Projet d'Irrigation de Proximité-Initiate de Renforcement de la résilience par l'Irrigation et la Gestion Appropriée des Ressources (IPRO-IRRIGAR II) Composante Koulikoro.	MA	EXECUTION	2017	2019	2 057	0	2 057	2057	0	130	130	0	6,3%	6%	KFW
SN	Projet d'Irrigation de Proximité-Initiate de Renforcement de la résilience par l'Irrigation et la Gestion Appropriée des Ressources (IPRO-IRRIGAR I) Composante Koulikoro.	MA	execution	2014	2017	5 246	0	5 246	5246	0	5 015	5015	0	95,6%	96%	UE et KFW

N° RNP	Intitulé des Projets et Programmes	Sous-secteur	Phase du P/P	Périodes		Coûts du projet	Financement acquis (en millions de FCFA)			Décaissement cumulé au 31/12/2017 (en millions de FCFA)			Taux %			Bailleurs
				Début	Fin		Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	
SN91	Irrigation de Proximité- Renforcement de l'Agriculture Irriguée (IPRO-REAGIR) Composante Pays Dogon.	MA	Exécution	2015	2019	3490	0	3 490	3490	0	2 214	2214	0	63,4%	63,4%	Canada et Kfw
3008	Office du Moyen Bani	MA	Exécution	2017	2018	700	700	0	700	350	0	350	50,0%	0	50,0%	GRM
3001	Projet d'Appui au Développement Rural de Soké 1 (PADER-S1)	MA	Exécution	2016	2018	15 759	15 759	0	15759	10 880	0	10880	69,0%	0	69,0%	GRM
3000	CENTRE NATIONAL D'INSEMINATION ARTIFICIELLE ANIMALE	MEP	Exécution	2017	2018	800	800	0	800	399	0	399	49,9%	0	49,9%	GRM
3050	CELLULE DE COORD DE LA LUTTE CONTRE LES MOUCHES TSE-TSE	MEP	Exécution	2017	2017	50	50	0	50	49	0	49	98,0%	0	98,0%	GRM
2959	Construction Voie d'accès Centre Sino malienne	MA	Préparation	2017	2018	600	600	0	600	0	0	0	0,0%	0	0,0%	GRM
3044	OFFICE DE DEVELOPPEMENT DE LA PECHE ET DE L'AQUACULTURE DANS LE DELTA INTERIEUR DU NIGER (ODPADIN)	MEP	Préparation	2017	2017	150	150	0	150	150	0	150	100,0%	0	100,0%	GRM
SN 99	Programme d'Appui aux Filières Agro-Pastorales de la Région de Sikasso (PAFA)	MA	Exécution	2016	2019	9 000	0	9 000	9000	0	547	547	0	6,1%	6,1%	Coop SUISSE
2936	CONSTRUCTION SIEGE CSA A L'OPAM	CSA	Préparation	2017	2017	250	250	0	250	0	0	0	0,0%	0	0,0%	GRM
3055	PROGR QUINQUENAL AMENAGEMENTS AQUACOLES (PQAA)	MEP	Exécution	2016	2020	65 685	800	0	800	348	0	348	43,5%	0	43,5%	GRM
SN 102	Projet d'Appui au Développement de l'élevage au Mali (PADEL-	MEP	Préparation	2018	2022	48 375	4 837	42 086	46923	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%	BM/GRM

N° RNP	Intitulé des Projets et Programmes	Sous-secteur	Phase du P/P	Périodes		Coûts du projet	Financement acquis (en millions de FCFA)			Décaissement cumulé au 31/12/2017 (en millions de FCFA)			Taux %			Bailleurs
				Début	Fin		Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	
	M)															
SN 103	Projet de Développement de l'Agriculture Irriguée Commerciale en zone Office du Niger (PDAIC-ZON)	MA	Préparation	2018	2025				0			0	0	0	0	BM/GRM
SN 104	Projet de Développement de la Productivité et de la Diversification Agricole dans les zones semi-arides du Mali (PDAZAM)	MA	Préparation	2018	2023				0			0	0	0	0	BM/GRM
SN 105	Appui au Renforcement de l'Elevage et de l'Economie Pastorale (AREPK)	MEP	Exécution	2017	2021	5 220	300	4 920	5220	0	82	82	0,0%	1,7%	1,6%	GRM/ Belgique
SN 100	Programme de Développement Economique Locale et de sécurité Alimentaire à Koutiala (PDSU)	MA	Exécution	2016	2018	1 268	0	1 268	1268	0	660	660	0	52,1%	52,1%	Coop suisse
SN 101	Projet d'Appui à la Filière Anacarde au Mali (PAFAM)	MA	Exécution	2016	2020	9 183	0	9 183	9183	0	1 881	1881	0	20,5%	20,5%	UE / Espagne
3127	Projet d'Appui à la Compétitivité Agro industrielle au Mali (PACAM)	MA	Exécution	2017	2022	17 500	0	17 500	17500	0	2 164	2164	0	12,4%	12,4%	BM
3112	Projet d'Appui Régional à l'Initiative pour l'Irrigation au Sahel (PARIIS)	MA	Préparation	2018	2024	17 858	3 233	14 625	17858	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%	BM/GRM
SN 93	Projet de Développement Intégré et de Resilience Climatique dans les plaines du Delta 2 (PDIR-PD2)	MA	Préparation	2018	2020	1 396	87	1 309	1396	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%	BAD/GRM
Total		91	91	91	91	993 621	222 657	628 741	851 398	144 441	301 138	445 579	64,87%	47,90%	52,34%	91